



Ajuntament de L'Hospitalet

---

# Agenda Urbana de l'Hospitalet de Llobregat

Diagnosi estratègica  
*Document executiu*

Novembre 2023



H A B I T A T G E , U R B A N I S M E I A C T I V I T A T S



Diputació  
Barcelona



## CRÈDITS

---

### EQUIP REDACTOR:



Oriol Biosca  
Marta Carbonés  
Judith Requena  
Camila Álvarez

Director  
Polítologa i economista  
Ambientòloga  
Arquitecta

### ENS DESTINATARI:

#### AJUNTAMENT DE L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

Lluís Traveria

Nèstor Cabañas

Cap de Servei de  
Projectes Estratègics  
Tècnic coordinador  
d'Agenda Urbana

### CONTRACTACIÓ I GESTIÓ:

#### DIPUTACIÓ DE BARCELONA / ÀREA D'URBANISME, HABITATGE I REGENERACIÓ URBANA

GERÈNCIA DE SERVEIS D'HABITATGE, URBANISME I ACTIVITATS  
Servei d'Urbanisme

Pilar Cervantes

Maria Méndiz

Arquitecta i Responsable de  
Millora Urbana  
Arquitecta i Tècnica gestora

---



# ÍNDEX

<b>1. INTRODUCCIÓ A L'AGENDA URBANA DE L'HOSPITALET DE LLOBREGAT</b>	<b>1</b>
<b>2. MARC CONCEPTUAL: LES AGENDES URBANES I ELS ODS</b>	<b>3</b>
<b>3. ALGUNES CONCLUSIONS DE LA DIAGNOSI ESTRATÈGICA</b>	<b>6</b>
<b>4. REPTES ESTRATÈGICS</b>	<b>9</b>



# 1. INTRODUCCIÓ A L'AGENDA URBANA DE L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

La Diputació de Barcelona, a través de la Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats (GSHUA), orienta l'acció pública urbana i territorial cap el compliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de les Nacions.

És en aquest context, en el que la Diputació de Barcelona ha posat en marxa els denominats Projectes Transformadors, integrats en el PAM 2021-2023 de la corporació, els quals expressen el seu compromís amb la localització i l'assoliment dels ODS. Entre ells, l'ODS11 "Ciutats i Comunitats Sostenibles" a través de l'impuls de les Agendes Urbanes Locals, creat amb l'objectiu d'adaptar i desplegar la Nova Agenda Urbana en l'àmbit local, per fer de les ciutats i pobles espais més inclusius i sostenibles, generant entorns urbans de qualitat, saludables, segurs i resilents.

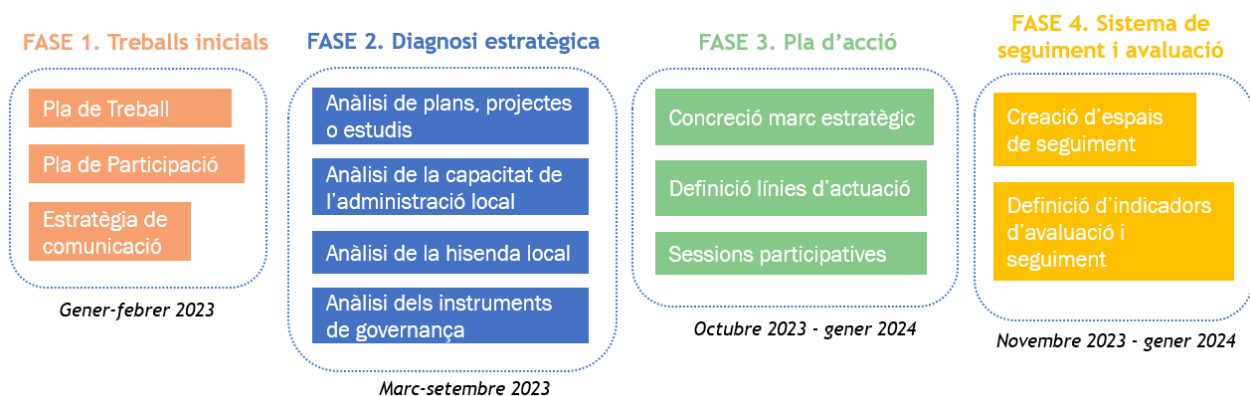
En el marc de planificació urbana integral, l'Agenda Urbana Local estableix les estratègies urbanes a mig i llarg termini i la seva concreció en plans, projectes i programes amb una visió integral i participativa. Els treballs d'Agenda Urbana han de materialitzar els principis de les agendes globals en polítiques i accions concretes amb incidència sobre l'àmbit municipal, identificar els principals reptes i projectes d'oportunitats dels municipis, proposar noves fórmules d'intervenció i gestió del territori per optimitzar recursos i buscar la màxima eficiència tècnica i financera de l'administració local, i portar a terme una planificació urbana integral dels municipis.

L'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat té el repte de fer possible un desenvolupament sostenible des del punt de vista social, ambiental i econòmic del seu territori per tal de garantir la inclusió, la cohesió, la diversitat i la igualtat entre tots els seus ciutadans i ciutadanes; facilitar l'accés a un habitatge digne; dur a terme un procés de rehabilitació i renovació urbana; fer possible l'accessibilitat universal; potenciar la rehabilitació energètica, la configuració dels municipis amb eines de les smart cities, entre d'altres.

Els treballs a realitzar durant l'elaboració de l'Agenda Urbana de l'Hospitalet de Llobregat consisteixen, principalment, en:

- Treballs inicials: Definició del Pla de Treball i l'Estratègia de comunicació i participació.
- Diagnosi estratègica. Anàlisi de plans i projectes amb incidència en el desenvolupament del treball, identificació d'indicadors d'anàlisi
- Pla d'acció: objectius, estratègies, i actuacions amb programació de desplegament del pla
- Disseny del sistema de seguiment i avaluació de la implementació de l'agenda.

Pel que fa a la metodologia, es seguiran els criteris establerts en la Guia metodològica per a la redacció de l'Agenda Urbana Local desenvolupada per la Diputació de Barcelona.



**Figura:** Principals fases d'elaboració de l'Agenda Urbana de L'Hospitalet de Llobregat. **Font:** elaboració pròpia.



## Participació

L'Agenda Urbana Espanyola reconeix que els processos de participació són uns dels pilars bàsics per assegurar l'èxit en la implementació dels Plans d'acció que se'n deriven. A més, el llarg termini que necessàriament comporta el desenvolupament d'algunes de les seves accions concretes requereix del compromís conjunt i sostingut en el temps de tots i cadascun dels actors involucrats, des de les administracions de tots els nivells fins als agents econòmics i la ciutadania en general.

L'Agenda Urbana de L'Hospitalet de Llobregat es treballa, en primer lloc i en les seves diferents fases, des d'una perspectiva de participació interna. L'elaboració de la diagnosi estratègica s'ha treballat a través de sessions grupals d'anàlisi i discussió amb tècnics i responsables polítics de diferents àrees de l'ajuntament. De la mateixa manera, l'elaboració del pla d'acció i del sistema de seguiment i avaluació es du a terme mitjançant l'articulació de sessions de treball amb els tècnics i responsables polítics de l'Ajuntament de L'Hospitalet de Llobregat. Aquests grups de treball, de caràcter interdepartamental i politicotècnic, es creen atenent l'estructura organitzativa de l'Ajuntament i en línia amb els deu Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.

En l'elaboració de l'Agenda Urbana s'opta també per definir una visió consensuada del futur de la ciutat amb la ciutadania en el marc de l'elaboració del Pla d'acció. Per a aconseguir-ho, s'organitzen dues sessions de participació obertes a la ciutadania durant el mes de novembre de 2023.

*Sessió participativa 1. Àmbit urbà i ambiental (16 de gener de 2024).*

*Sessió participativa 2. Àmbit social i econòmic (23 de gener de 2024).*

Aquestes sessions tenen com a objectiu contrastar els resultats de la diagnosi estratègica amb la ciutadania i els agents clau, especialment pel que fa als reptes de futur del municipi; i recollir idees, actuacions i/o possibles projectes que puguin entrar a formar part del Pla d'acció de l'Agenda Urbana de L'Hospitalet de Llobregat.

A més de les dues sessions de participació ciutadana, des de l'Ajuntament s'habiliten unes enquestes ciutadanes en línia, accessibles a través del web de participació de la ciutat de L'Hospitalet ([lhon-participa.cat](http://lhon-participa.cat)).

## 2. MARC CONCEPTUAL: LES AGENDES URBANES I ELS ODS

L'Agenda 2030 aprovada per les Nacions Unides per al Desenvolupament Sostenible té 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS). Per la seva banda, l'Agenda Urbana Espanyola es concep com un document estratègic que estableix un model urbà desitjable en continuïtat amb la visió estratègica de l'Agenda 2030, i en el marc de l'ODS 11 (alineant-se alhora amb els altres ODS que estan relacionats amb la ciutat).

L'Agenda 2030 de les Nacions Unides, així com els objectius de l'Agenda Urbana espanyola i catalana, busquen establir les bases d'un desenvolupament sostenible que defineixen com a "desenvolupament capaç de satisfer les necessitats del present sense comprometre la capacitat de les generacions futures per satisfer les seves pròpies necessitats".



**Figura:** 10 Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola. Font: Agenda Urbana espanyola

En la transversalitat dels Objectius establerts per l'Agenda Urbana Espanyola –també prèviament pels documents marc de les Nacions Unides i la Unió Europea– es pot identificar com una oportunitat per elaborar polítiques urbanes municipals més coherents i alinear els objectius i propostes d'acció dels diferents instruments sectorials que els integren. Això suposa el desenvolupament d'un planejament municipal més articulat que integra la planificació urbanística i la planificació sectorial.

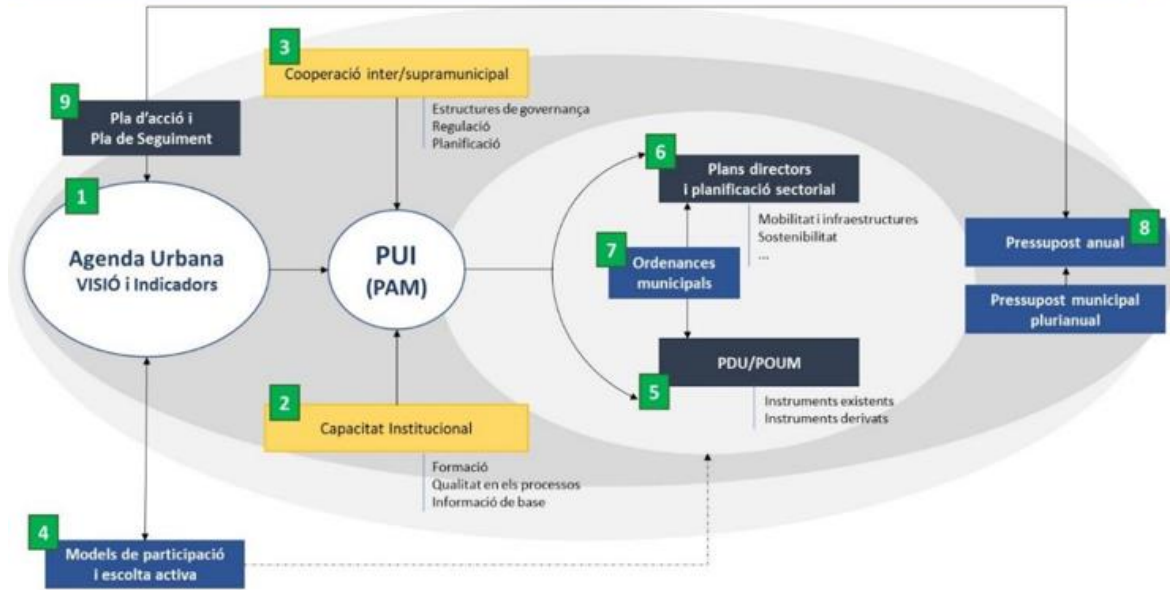
La transversalitat de l'Agenda Urbana s'ha de veure com una oportunitat per fer una anàlisi en profunditat del planejament i la regulació urbanística existent a nivell municipal (instruments urbans, plans sectorials i ordenances municipals); per avaluar la seva coherència, la dels propis instruments entre ells, i la del seu conjunt amb el planejament superior existent. En la seva proposta, l'Agenda Urbana ha d'apostar per actuacions que permetin fer més operatiu i centrat el planejament urbanístic, conciliar les principals línies estratègiques existents, identificar conflictes i dèficits entre els diferents instruments i mesures per corregir-los, i definir una Visió Estratègica comuna a mitjà i llarg termini que els dota de legitimitat i narrativa.

L'Agenda Urbana contribueix a generar un procés de presa de decisions més informat, objectiu i eficient a nivell local, que permeti desplegar l'acció política amb una programació d'accions, recursos i inversions al llarg del temps ajustada a la realitat territorial.

Amb l'elaboració de l'Agenda Urbana, L'Hospitalet de Llobregat disposarà d'un instrument de planificació alineat tant amb les Agendes Urbanes com amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible, constituint també les bases de planificació necessàries per a l'accés futur a línies i programes de finançament a escala de Catalunya, Espanya i Europa.



## Com entenem l'Agenda Urbana? Incidir en el procés d'elaboració d'una Política Urbana Integral PUI



- **1) Definir la Visió a partir de la Agenda Urbana**
  - Participació ciutadana i Institucional
- **2) Analitzar les capacitats de l'administració local**
  - Revisió de la Informació de Base
  - Identificació de les necessitats de formació
  - Gestió de la qualitat en els processos
- **3) Analitzar el marc de cooperació inter/supramunicipal**
  - Marc Institucional i de planificació existent
  - Àrees d'oportunitat de cooperació
- **4) Analitzar els instruments de governança participativa**
  - Estructures de participació
  - Representativitat ciutadana que ofereixen
  - Incidència de la participació en la presa de decisió
- **5) Anàlisi del planejament urbanístic**
  - Figures existents, antiguitat, modificacions puntuals
  - Alineament amb el planejament sectorial
- **6) Anàlisi de la planificació sectorial vigent al municipi**
  - Identificació d'estratègies en curs (implícites i explícites)
  - Identificació de punts de conflicte
  - Identificació de déficits existents
- **7) Revisió de les ordenances municipals**
  - Identificació de punts de conflicte
  - Identificació de déficits existents
- **8) Programació i hisenda local**
  - Pressupost per activitats i serveis
  - Pressupost plurianual
  - Pla d'acció municipal

**Figura:** Esquema metodològic per a l'elaboració d'Agendes Urbanes com a instruments per a Politiques Urbanes Integrals, incloent l'anàlisi de l'interès públic i de la viabilitat de les propostes per a major capacitat transformadora. **Font:** MCRIT 2020



## Indicadors estratègics per a L'Hospitalet de Llobregat

A continuació es sintetitzen les tendències exposades en indicadors de caràcter quantitatiu.

Indicador	Unitats	Font	2011	2013	2015	2017	2019	2021
Població total	Persones empadronades	IDESCAT	256.065	254.056	252.171	257.349	264.923	264.657
Natalitat	Naixements / 1000 hab.	IDESCAT	9,95	9,18	9,78	9,41	8,88	7,90
Immigració estrangera	% residents estrangers / població total	IDESCAT	22,6%	21,5%	18,2%	18,7%	21,3%	22,2%
Emigració a l'estranger	% ciutadans de L'Hospitalet residents a l'estranger / pobl.	IDESCAT	1,0%	1,3%	1,8%	2,3%	2,6%	2,9%
Envel·liment	% població >65 anys / Població 15-64 anys	IDESCAT	28,5%	29,8%	31,4%	28,3%	30,5%	30,3%
Població en edat de treballar	Població entre 16 i 64 anys	IDESCAT	-	-	162.893	166.326	172.149	172.652
Nombre d'empreses	Empreses	HERMES	5.393	5.060	5.250	5.552	5.778	-
Nombre d'autònoms	Persones	HERMES	11.702	11.043	11.373	11.665	12.321	-
Població activa estimada	Estimació de la població que treballa, està l'atur o busca feina	HERMES	131.967	127.082	125.012	126.553	131.909	-
Renda bruta familiar disponible per càpita	€/ habitant	HERMES	15.500	14.900	15.500	15.200	15.900	-
Taxa d'activitat	% Població activa estimada / població en edat de treballar	IDESCAT HERMES	-	-	76,7%	76,1%	76,6%	-
Nombre d'aturats	Persones	IDESCAT	22.394	23.693	20.063	15.416	13.875	16.383
Taxa d'atur	% d'aturats / població activa estimada	IDESCAT HERMES	-	-	16,0%	12,2%	10,5%	-
Aturats majors de 55 anys	Nombre d'aturats >= 55 anys / nombre total d'aturats	IDESCAT	16,9%	18,9%	22,3%	26,4%	27,5%	26,6%
Nombre d'estudiants d'educació professional	Estudiants	Dept. Ensenyament	-	-	179,0	193,0	158,0	121,0
Nombre d'estudiants de secundària	Estudiants	Dept. Ensenyament	-	-	8.680	8.941	9.657	9.871
Preu mitjà de l'habitatge de lloguer a l'Hospitalet de Llobregat	€/mes	Dept. Territori	589,3	515,7	521,7	608,3	697,2	688,7
Preu mitjà lloguer al Barcelonès	€/mes	Dept. Territori	721,7	647,4	691,6	826,5	923,1	879,5
Pressupost liquidat	Milions d'euros	Municat	-	210.840.423	232.407.129	227.794.821	257.299.911	249.129.729
Pressupost liquidat per hab.	Euros	Municat	-	830	922	885	971	941
% pressupost en inversions	% € destinats a inversions	Municat	-	7,8%	6,9%	5,2%	8,0%	3,3%





### 3. ALGUNES CONCLUSIONS DE LA DIAGNOSI ESTRATÈGICA

Fruit de l'anàlisi i la diagnosi, s'identifiquen a mode de conclusions preliminars d'aquesta primera fase les següents qüestions.

- **L'envelliment de la població és un repte en augment a la ciutat i en especial en barris com Bellvitge i Can Serra, que desencadena en una major demanda de nous equipaments, serveis i assistència.** En els propers 15 anys, es preveu que hi haurà prop d'un milió de jubilats a la corona metropolitana, el que representa aproximadament el 30% del total de la població. A L'Hospitalet de Llobregat, el 20% de la població té més de 65 anys, i els barris de Bellvitge i Can Serra concentren els majors percentatges d'envelliment. L'augment de persones grans suposa una major pressió assistencial sobre els serveis, com ara la sanitat i l'atenció social. Els recursos i professionals en aquests àmbits hauran de ser reforçats per afrontar aquesta creixent demanda i garantir una qualitat d'atenció adequada. D'altra banda, sorgeixen noves oportunitats laborals en el sector de la salut i sociosanitari, i es planteja la necessitat de pensar en noves formes d'habitatge i convivència.
- **L'augment de la diversitat cultural i social planteja la necessitat d'una major integració i valorització de la diversitat en les nostres comunitats.** Aquesta diversitat enriqueix la societat i crea oportunitats per al creixement i el desenvolupament, però també requereix una resposta adequada en termes d'integració social i cultural.
- **Cal millorar l'accés a l'habitatge i rehabilitar el parc d'habitatges.** L'accés a l'habitatge és un dels grans problemes que viu el municipi des de fa uns anys i és un dels reptes més importants que l'administració té per davant per intentar revertir la manca d'habitatge de tota mena, però especialment el social i l'assequible. Així mateix, la rehabilitació dels habitatges constitueix un altre repte de la mateixa magnitud (un 65,18% dels habitatges tenen més de 45 anys).
- **S'han d'incrementar i diversificar les oportunitats per a la població en general, i en especial pels joves.** És alarmant l'alt nivell de persones joves que ni estudien ni treballen en el municipi, superior a la mitjana de Catalunya, d'Espanya i de la UE, i que han abandonat de forma prematura la formació. Però també ho són els nivells de soledat en tot l'espectre d'edats, i la falta d'ofertes de feina més enllà del sector dels serveis i de formació especialitzada.
- **L'Hospitalet ha apostat per impulsar centres de desenvolupament econòmic de primera magnitud.** Alguns dels espais econòmics més estratègics pel municipi són el Districte Econòmic, en el que s'han instal·lat activitats terciàries d'alt valor afegit, i el clúster biomèdic de Bellvitge, que permetrà l'atracció d'empreses i l'impuls de les activitats d'innovació, recerca i investigació. Destaca també la importància de l'entorn de la Fira de Barcelona i Pla Europa, el Camp Nou, l'eix de la Gran Via i el Districte Cultural.
- **La ciutat ha impulsat una gran transformació de l'estructura industrial,** però de cara al futur, s'enfronta a un repte de dues cares: d'una banda, el de conservar els espais industrials que encara estan en funcionament per preservar la memòria industrial de la ciutat, i d'altra banda, el d'adaptar els seus usos per fer-los compatibles amb la vida urbana, i convertir-los en noves zones econòmiques i culturals.
- **Per a la seva conversió en noves zones econòmiques i culturals, cal una actuació integral** que inclogui la modernització i equipament dels polígons industrials, la millora de la seva connectivitat amb la resta del municipi, la transformació urbanística en alguns casos, la gestió eficient dels polígons i l'establiment de zones d'activitat econòmica ben definides. Això contribuirà a fer de les àrees d'activitat econòmica uns espais més atractius, competitius i integrats en la dinàmica urbana de L'Hospitalet de Llobregat.
- **Existeixen parts importants de la població que s'estan quedant al marge de la societat digital degut a la bretxa digital,** el que fa necessari apostar per la inclusió digital i convertir la societat digital en un dret. En el cas de L'Hospitalet de Llobregat, s'han detectat tres variables relacionades amb la bretxa digital: l'edat (persones grans), la renda (rentes baixes) i el gènere.



- **La ciutat pot exercir un major rol de centralitat dins del Baix Llobregat i l'entorn metropolità.** La hiperconnectivitat de la ciutat amb Barcelona contrasta amb la dèbil connexió de la ciutat entre sí, amb els seus municipis propers (Esplugues, Cornellà, El Prat) i amb les zones del seu entorn com Collserola o el riu Llobregat. Aprofundir en la millora de les connexions i sinergies amb aquests municipis pot ajudar a potenciar l'Hospitalet com a centre d'activitat econòmica i social, i aprofitar les oportunitats que ofereix l'entorn metropolità.
- L'Hospitalet de Llobregat és un municipi que, tot i ser molt compacte, **presenta grans barreres físiques i arquitectòniques**, relacionades amb infraestructures de transport, que són conseqüència del creixement accelerat i desordenat de mitjans del segle XX, i que limiten dràsticament les possibilitats de desenvolupament i projecció del municipi. Aquesta fragmentació física es veu clarament reflectida en una falta de connexió entre barris, el que genera a la vegada una falta de sentit de pertinença a nivell de ciutat. A més, aquesta fragmentació limita l'accés als serveis i equipaments de la ciutat.
- Més enllà de les grans artèries comercials, és important posar l'atenció en **el comerç de proximitat i en els mercats de barri**, ja que aquests han anat perdent força i són elements clau per a la construcció d'una autèntica vida urbana i comunitària.
- **La millora de la qualitat de l'espai urbà i el paisatge** de l'Hospitalet de Llobregat és un aspecte clau per crear un entorn més confortable, atractiu i saludable per als seus habitants. En aquest sentit, resulta fonamental la millora del confort de l'espai públic (garantint que sigui ombrejat, accessible i equipat), l'impuls a models de mobilitat activa i la promoció de la seguretat en els espais públics. Amb el desplegament del Pla Director del Verd Urbà, així com altres iniciatives que incideixen en la qualitat estètica de l'espai públic però també en la integració de criteris com la salut i la sostenibilitat, L'Hospitalet ja està avançant en la creació d'una ciutat en línia amb els principis de la política europea de la Nova Bauhaus, és a dir, de més qualitat estètica i que aporta un major benestar a les persones.
- **L'Hospitalet és una ciutat adequada per a desplaçaments a peu i en bicicleta, si bé existeixen certs dèficits en la qualitat de l'espai públic que limiten el confort de vianants i ciclistes**, i en particular de persones amb necessitats de mobilitat específiques. Tot i així, l'oferta de transport públic en el municipi ha millorat substancialment en els darrers anys, així com l'oferta de bicicleta compartida i motosharing i la xarxa de carrils bici.
- **L'Hospitalet és una ciutat amb un greu problema de vulnerabilitat, especialment pel que fa a la zona nord de la ciutat.** El 20% de les seves unitats territorials sofreixen vulnerabilitat extrema, el que correspon al 27.7% de la població total del municipi (Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana). Hi ha una relació directa derivada entre la tipologia edificatòria (zones on es concentra més la urbanització sense controls dels anys 60 i 70) i la molt alta densitat urbana de la part nord de la ciutat (on es situen les densitats urbanes més altes de l'AMB juntament amb la zona del Besòs) i el baix nivell de renda de la població amb seccions censals on el nivell de pobresa relativa se situa per sobre del 30% de la població.
- **El consistori està impulsant iniciatives de sostenibilitat i resiliència climàtica a múltiples nivells.** A l'ampliació del Pla integral d'aprofitament de l'aigua d'origen freàtic per al reg de carrers i jardins o l'obertura de nous espais verds com els inclosos en el Pla Director del Verd Urbà, se suma l'aposta per les energies renovables en els espais públics com el projecte de District Heating instal·lat en el Districte Econòmic o la millora energètica d'edificis de titularitat municipal.
- **L'administració pública se segueix reinventant.** És la voluntat de l'equip de govern fer més àgil i eficient l'administració pública. Incrementar la transversalitat de l'acció de govern en les diferents àrees ha de permetre una gestió més integrada dels reptes comuns; la millora de la comunicació entre els departaments ha de millorar la coordinació en l'acció; la reducció i simplificació de les formalitats administratives ha de permetre una execució més àgil de les iniciatives en curs; avançar cap a una administració més moderna basada en objectius a curt, mitjà i llarg termini ha de permetre millorar la gestió del servei.

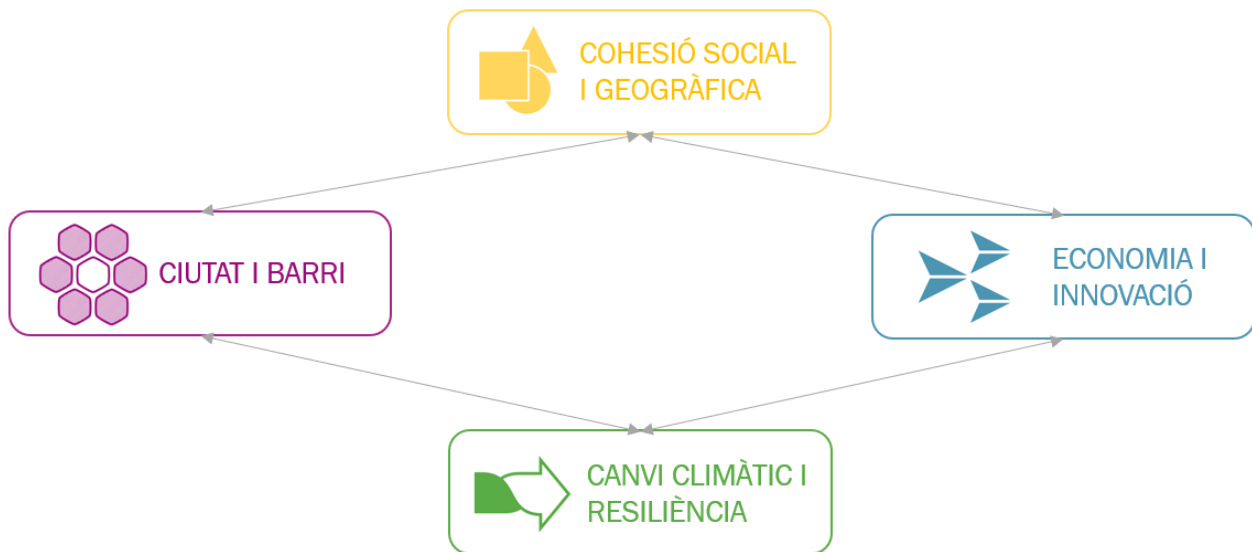


- **Les finances municipals i el pressupost són factors clau per garantir el desenvolupament i la prestació de serveis de qualitat a l'Hospitalet de Llobregat.** Existeix un desafiament en relació al “gap” de pressupost per habitant en comparació amb altres municipis de l'entorn metropolità, amb una diferència aproximada del 20% - 30% respecte a altres municipis del Baix Llobregat i un 50% menys que a Barcelona.
- **Cal generar nous relats que reflecteixin de manera més precisa la situació real de la ciutat.** L'Hospitalet és una ciutat innovadora, transformadora i en constant evolució. Els vells estereotips o percepcions desactualitzades no són representatius del dinamisme i l'esperit cosmopolita i cultural que caracteritza aquesta localitat.

## 4. REPTES ESTRATÈGICS

A partir de l'anàlisi i les conclusions de la diagnosi i de la revisió de les línies estratègiques de futur de la ciutat incloses en la planificació estratègica dels darrers anys, s'identifiquen quatre àmbits estratègics de treball per al municipi de L'Hospitalet de Llobregat, que articularan el marc estratègic de l'Agenda Urbana i el desenvolupament del Pla d'acció:

- Repte 1. Cohesió social i geogràfica
- Repte 2. Canvi climàtic i resiliència
- Repte 3. Ciutat-barri
- Repte 4. Economia i innovació



**Figura:** els quatre grans reptes / eixos estratègics per a l'Hospitalet de Llobregat. **Font:** elaboració pròpia.

A continuació es presenten els quatre reptes de futur, la seva alineació amb els objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE) i els principals objectius que persegueixen. En l'elaboració de la següent fase de marc estratègic i Pla d'acció, es partirà dels quatre reptes que marquen el camí a seguir, i s'establiran línies estratègiques que els despleguin, amb accions associades a desenvolupar en el curt, mitjà i llarg termini.



**COHESIÓ SOCIAL  
I GEOGRÀFICA**

## **REPTE 1. COHESIÓ SOCIAL I GEOGRÀFICA**

Alineament amb els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE):

- OE 1: ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.
- OE 2: evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.
- OE 8: garantir l'accés a l'habitatge.
- OE 5: afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.

### Descripció:

Una ciutat amb una nova estructura urbana que cohesiona els barris i els connecta amb l'entorn metropolità. Que crea una nova centralitat metropolitana, i aposta per la mixtura d'usos i la permeabilitat urbana per generar un nou cor urbà que uneix els barris. On es generen noves àrees de centralitat econòmica i es renoven els sectors d'activitat. Una ciutat que cuida del seu entorn i millora i integra la xarxa d'infraestructura verda i continua impulsant la rehabilitació, la regeneració urbana, per millorar l'habitabilitat en els seus edificis i la qualitat de vida en els barris, reforçant el seu sentiment de pertinença i la seva consciència metropolitana.

### Objectius:

1. Ciutat cohesionada
2. Estructura urbana per al segle XXI
3. Infraestructura verda i naturalització urbana
4. Renovació urbana zona Nord
5. Àrees de nova centralitat econòmica i renovació de sectors d'activitat
6. Accés a l'habitatge i millora de l'habitabilitat
7. Protecció del patrimoni cultural i natural i millora del paisatge urbà



## REpte 2. CANVI CLIMÀTIC I RESILIÈNCIA

Alineament amb els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE):

- OE 3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar-ne la resiliència.
- OE 4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.

Descripció:

Una ciutat compromesa amb la transició energètica i el medi ambient, que actua per convertir-se en una ciutat resilient amb un metabolisme urbà més eficient. Que orienta les actuacions en el medi urbà des d'una perspectiva integral de la sostenibilitat, que inclou la reducció del consum d'aigua i la reutilització, l'aposta per la reducció de la generació de residus a la ciutat i la seva valorització i reutilització, i estratègies per a l'alimentació sostenible i de proximitat. Que cuida de la salut i el benestar dels seus habitants.

Objectius:

1. Emergència climàtica
2. Transició energètica
3. Residus i economia circular
4. Ciutat saludable
5. Reducció del consum d'aigua i reutilització
6. Alimentació sostenible i de proximitat





### REPTE 3. CIUTAT- BARRI

Alineament amb els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE):

- OE 6: fomentar la cohesió social i cercar l'equitat.
- OE 10: millorar els instruments d'intervenció i la governança.

#### Descripció:

Una ciutat més equilibrada i pròxima mitjançant la creació de noves micro-centralitats o punts d'activitat local, amb entorns pacificats que faciliten els desplaçaments a peu o en bicicleta i la connectivitat en transport públic. Es consolida la pluricentralitat urbana i la revitalització d'àrees urbanes amb noves oportunitats d'oci, comerç i cultura, i s'impulsen la cultura i l'educació com a motors centrals del canvi social a la ciutat. Una ciutat planificada des de totes les mirades i per a totes les persones, pensada a totes les etapes de vida i la diversitat de col·lectius que la conformen, on l'espai públic i la convivència són els elements vertebradors.

#### Objectius:

1. Ciutat dels 15 minuts
2. Ciutat inclusiva i diversa
3. Educació i cultura als barris motors del canvi social
4. Economia urbana i social
5. Desenvolupament comunitari



### REPTE 3. ECONOMIA I INNOVACIÓ

Alineament amb els Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE):

- OE 7. Impulsar i afavorir l'economia urbana.
- OE 9. Liderar i fomentar la innovació digital.
- OE 10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança.

#### Descripció:

Una ciutat activa que aposta per la innovació, la digitalització, i l'economia cultural i creativa. Que acompanya la transformació del teixit productiu i aposta per l'increment i millora dels llocs de treball, així com la millora del nivell d'ocupació de la població treballadora local a través de l'especialització productiva i els vincles entre la formació professionalitzadora i el teixit productiu local. Una ciutat compromesa amb els drets digitals, que impulsa la transformació digital als sis districtes de la ciutat, i acompanya en la creació i creixement d'empreses i persones emprenedores. Que transforma l'administració local i reforça els mecanismes de participació, co-decisió ciutadana i innovació social en la presa de decisions.

#### Objectius:

1. Centralitat econòmica metropolitana i innovació
2. Treball estable i de qualitat
3. LH 6.0
4. Govern proper, participatiu i innovador



**Diputació  
Barcelona**

**Àrea d'Urbanisme, Habitatge  
i Regeneració Urbana**

**Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats**

Comte d'Urgell, 187, 2a pl.

Edifici del Relotge

08036 Barcelona

Tel. 934 022 890 · Fax 934 020 653

gs.hua@diba.cat · www.diba.cat/