



PACTE DE CIUTAT

L'HOSPITALET, 2020-2023

Informe final de retiment de comptes



Ajuntament de L'Hospitalet



ÍNDEX

- 1 **PACTE DE CIUTAT**
- 2 **LA TRANSPARÈNCIA I EL RETIMENT DE COMPTES EN EL MARC DEL PACTE DE CIUTAT**
- 3 **METODOLOGIA EN L'ELABORACIÓ DE L'INFORME**
- 4 **PACTE DE CIUTAT: BALANÇ GLOBAL DE LES ACTUACIONS**
 - 4.1 FINANÇAMENT
 - 4.2 CALENDARITZACIÓ
 - 4.3 COL·LECTIUS BENEFICIARIS
- 5 **ENTORN INSTITUCIONAL: BALANÇ FINAL DE LES MESURES I ACTUACIONS**
- 6 **ENTORN SOCIAL: BALANÇ FINAL DE LES MESURES I ACTUACIONS**
- 7 **ENTORN ECONÒMIC: BALANÇ FINAL DE LES MESURES I ACTUACIONS**
- 8 **ENTORN URBÀ: BALANÇ FINAL DE LES MESURES I ACTUACIONS**



PACTE DE CIUTAT
L'HOSPITALET, 2020-2023

1 PACTE DE CIUTAT





La Covid-19 va irrompre a les nostres vides per demostrar-nos que tota lluita contra l'adversitat necessita un front comú per minvar els seus efectes.

Per tal d'articular aquest front comú institucional i ciutadà, el 30 de novembre de 2020 es va presentar el **Pacte de ciutat** de L'Hospitalet de Llobregat, un conjunt d'accions fruit del consens que articulen un full de ruta per afrontar la situació del Covid 19 i plantejar nous escenaris postpandèmia amb **visions globals i transversals**. El resultat d'aquest esforç col·lectiu és construir col·lectivament una **ciutat més forta, més justa, més unida i més resistent**.

Els objectius del Pacte del ciutat han estat:

- Recuperar la seguretat i **la confiança de la ciutadania**.
- **Liderar la sortida de l'escenari postpandèmia**.
- Aprofundir en una **ciutat justa, igualitària i resilient** i garantir els drets bàsics.
- Reactivar l'**activitat productiva sostenible** i preservar nivells d'**ocupació** a la ciutat.



2 LA TRANSPARÈNCIA I EL RETIMENT DE COMPTES EN EL MARC DEL PACTE DE CIUTAT





El darrer retiment de comptes del Pacte de Ciutat presenta el balanç de les mesures i accions desenvolupades durant la seva vigència. El Pacte va néixer com un full de ruta concertat amb entitats ciutadanes, agents socials i grups municipals per afrontar les necessitats dels moments més durs de la pandèmia i per orientar i coordinar la acció municipal fins al final de mandat.

Des d'un primer moment, la governança del Pacte de Ciutat ha estat un element clau pel que fa al seguiment, la transparència i la traçabilitat de les actuacions acordades en el marc del Pacte de Ciutat. Per fer operativa aquesta governança, el Pacte de Ciutat ha comptat amb la Comissió de Seguiment.

La Comissió de Seguiment ha vetllat per la consecució dels objectius del Pacte de Ciutat partint dels principis de transparència, participació i retiment de comptes.

La composició de la Comissió de Seguiment ha estat la següent:

- President: Sr. Fran Belver, primer Tinent d'Alcaldia.
- Un representant del grup municipal d'Esquerra Republicana de Catalunya.
- Un representant del grup municipal de Ciutadans.
- Un representant del grup municipal de LH-En comú Podem-En comú Guanyem.
- Un representant del grup municipal del Partit Popular.
- Un representant d'UGT.
- Un representant de CCOO.
- Un representant de AEBALL.
- Un representant de PIMEC.
- Un representant de la Federació d'Associacions de Veïnes i Veïns.
- Un representant d'Espai de Ciutadania.



El seguiment i avaluació que s'ha posat a disposició de la ciutadania ha estat coherent amb la manera com s'ha articulat el Pacte: un exercici de governança transparent i que ha comptat amb la participació dels principals agents polítics, econòmics i socials de la ciutat.

En el marc de governança del Pacte de Ciutat, la Comissió de Seguiment s'ha reunit 6 vegades (dues sessions el 2021; tres sessions el 2022 i una sessió el 2023), a banda de la jornada "1 any del Pacte de Ciutat", oberta al conjunt de la ciutadania.

El Pacte de Ciutat ha estat un instrument dinàmic, que ha incorporat noves propostes fruit de la participació ciutadana i la detecció de noves necessitats. A tal efecte, el dia 27 de novembre de 2021 es va dur a terme una jornada participativa "Un any de Pacte de Ciutat" a la que van assistir més de 60 entitats que van fer aportacions en cadascun dels entorns que estructuraven el Pacte.



3 METODOLOGIA EN L'ELABORACIÓ DE L'INFORME





L'objectiu d'aquest darrer informe és donar a conèixer l'estat de les mesures i accions vinculades al Pacte de Ciutat a data 30 de març de 2023, data que culmina la vigència del Pacte.

Com ja s'ha explicat en informes de retiment de comptes anteriors, per a la gestió del Pacte de Ciutat s'ha elaborat un quadre de comandament amb les mesures i accions recollides en el Pacte de Ciutat amb informació detallada i sistematitzada que permet el coneixement respecte el seu desenvolupament final.

En aquest sentit, en el punt 4 que porta per títol "Pacte de Ciutat: balanç global de les actuacions", es faciliten dades generals que permeten identificar el desenvolupament de les mesures i accions que han estructurat el Pacte de Ciutat.

Posteriorment, seguint el model d'informes anteriors, el nivell d'anàlisi es realitza d'una manera més focalitzada en cadascun dels entorns que estructuraren l'acord.

D'altra banda, en el següent enllaç (<https://pactedeciutat.l-h.cat/>) podeu accedir també al visor de resultats del Pacte de Ciutat, una manera transparent, dinàmica i visual de conèixer l'evolució del Pacte de Ciutat al llarg de la seva vigència.



Posteriorment a l'anàlisi de les dades a nivell agregat i per entorn, amb la voluntat de definir al màxim el detall de cadascuna de les actuacions que integren el Pacte de Ciutat, es defineix una fitxa per cadascuna de les actuacions amb detall dels següents camps:

A Descripció de l'estat actual de l'actuació.

B Estat d'acompliment actual, diferenciant entre:

- Pendent
- En estudi/ Cancel·lades: englobant aquelles actuacions que han quedat en fase d'estudi preliminar o bé, després d'estudiar la seva viabilitat, l'actuació no s'ha pogut desenvolupar en els termes recollits en el Pacte de Ciutat. Aquestes actuacions s'han mesurat amb un 5% d'execució.
- En Tramitació: englobant aquelles actuacions que s'estan articulant en el marc d'un contracte obert i està en fase de tramitació. Mesurat amb un 15% d'execució
- Inici de les actuacions: accions iniciades que s'han portat a terme en un 25% del total de tasques previstes.
- En desenvolupament: accions iniciades que s'han portat a terme en un 50% del total de tasques previstes.
- En desenvolupament avançat: accions iniciades que s'han portat a terme en un 75% del total de tasques previstes.
- Acció finalitzada. Mesurada amb un 100% d'execució.

C Calendari de finalització de l'actuació

D Pressupost de l'actuació.

E De qui és competència la mesura, si s'escau.

F L'Àrea en la qual s'emmarca la mesura.

G Indicadors de seguiment.



4 EL PACTE DE CIUTAT: BALANÇ GLOBAL DE LES ACTUACIONS





A tall recordatori, és adient explicar de manera sintètica l'estructura del Pacte de Ciutat.

El Pacte de Ciutat s'estructura en 4 entorns i amb 34 eixos estratègics, alineats amb els objectius de desenvolupament sostenible i l'objectiu de ciutat "Barreres 0 al 2030".

Els 4 entorns a partir dels quals s'estructura el Pacte de Ciutat són:

ENTORN URBÀ

Adaptar l'espai públic, la mobilitat i les infraestructures a la nova realitat. New Green Deal. Una nova estratègia de creixement que impulsi un ús eficient dels recursos mitjançant el pas a una economia neta i circular, on es limiti l'emissió de gasos contaminants i on aconseguim una transició justa i integradora.

ENTORN SOCIAL

Mesures de reconstrucció de les infraestructures comunitàries: educació, cultura i esports. Posar a les persones al centre de les polítiques, fugir de l'assistencialisme i apostar per polítiques expansives. Evitar discriminacions arbitràries i garantir drets i llibertats de les persones malaltes, les persones que han perdut la seva forma de vida.

ENTORN ECONÒMIC

Canvi de paradigma, reforç de l'estat del benestar. Explorar alternatives al pur creixement: L'intercanvi, la complementarietat, l'economia circular. Impulsar l'ocupabilitat en sectors estratègics. Reformulació de les polítiques actives d'ocupació.

ENTORN INSTITUCIONAL

Reorganització de l'estructura municipal per adaptar-la de forma segura i eficient a les noves condicions de treball (reconstrucció interna). Les mesures i accions han d'estar previstes pressupostàriament.

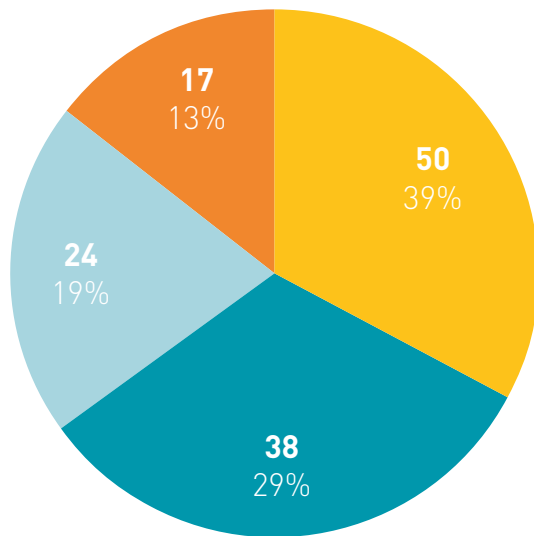
El Pacte de Ciutat s'ha enriquit durant la seva vigència fins arribar al seu format final, amb 129 mesures que vinculaven un total de 231 accions.

El Pacte de Ciutat original constava de 122 mesures amb un total de 224 accions. Amb les accions aprovades per la Comissió de Seguiment al maig de 2022 arran la jornada "1 any del Pacte de Ciutat", es va enriquir fins arribar al seu format final.



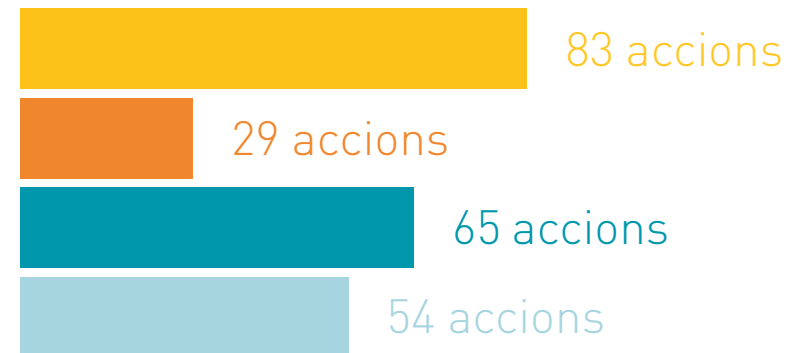
GRÀFIC I: EL PACTE DE CIUTAT. MESURES I ACCIONS VINCULADES SEGONS ENTORN

129 **MESURES**



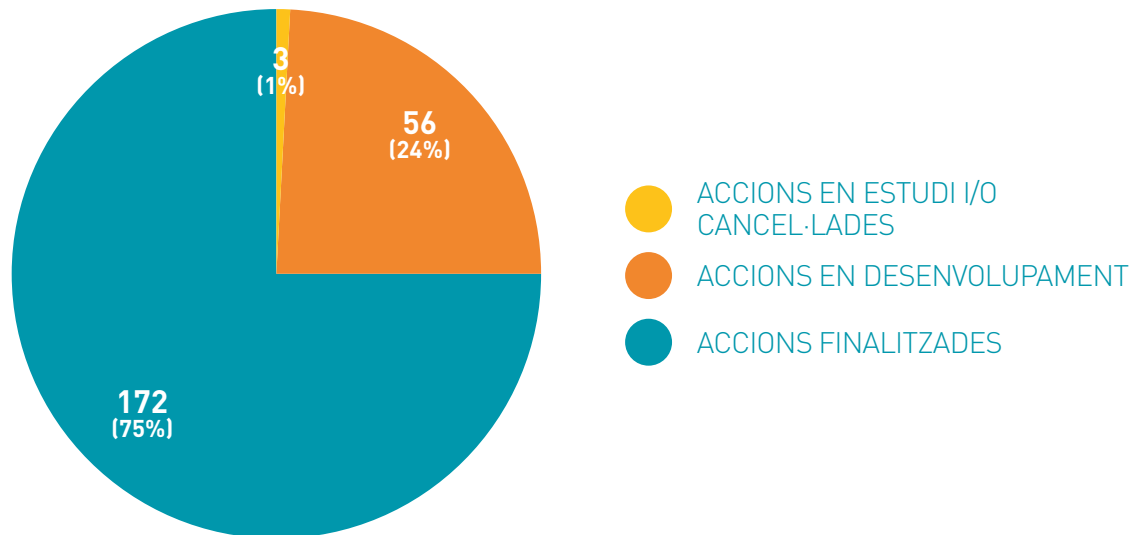
● URBÀ ● SOCIAL ● ECONÒMIC ● INSTITUCIONAL

231 Accions vinculades





GRÀFIC II: DISTRIBUCIÓ DE LES ACCIONS DEL PACTE DE CIUTAT.

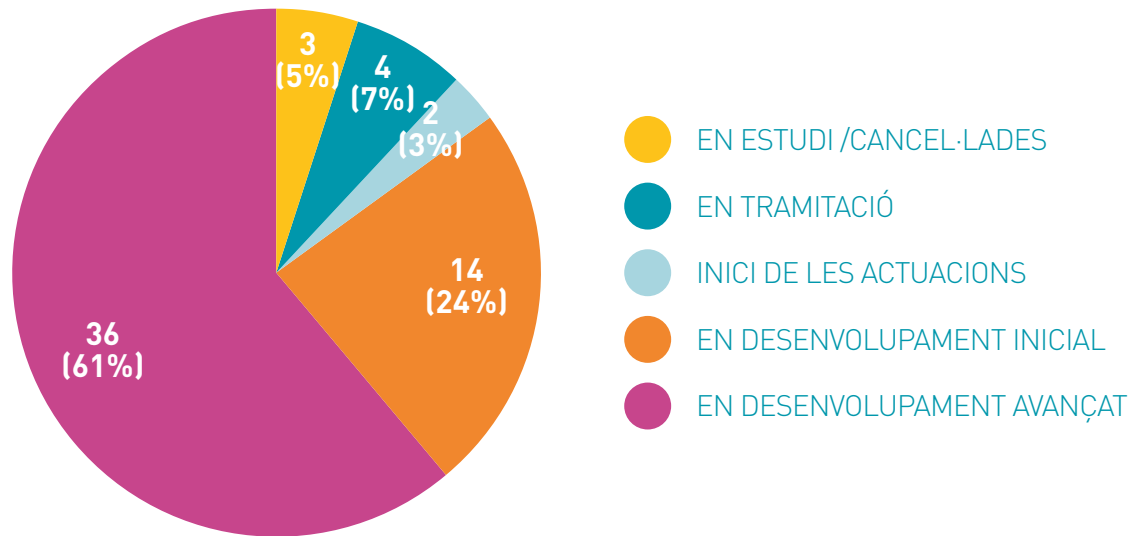


Estat global de les 231 accions a data 31 d'octubre 2022:

- **El de les 100% accions s'han iniciat.**
- **A data del tancament del Pacte de Ciutat**, només 3 accions s'han quedat en fase d'estudi i/o han estat cancel·lades, el que representa menys d'1 % del total.
- **56 accions s'han quedat en estat de desenvolupament** (diverses tipologies), el que representa un 24% del total. La gran majoria d'aquestes actuacions (36 actuacions, el 61% del total), es troben en fase de desenvolupament avançat.
- **172 accions s'han portat a terme en la seva totalitat**, el que representa un 75% respecte el total de les actuacions.



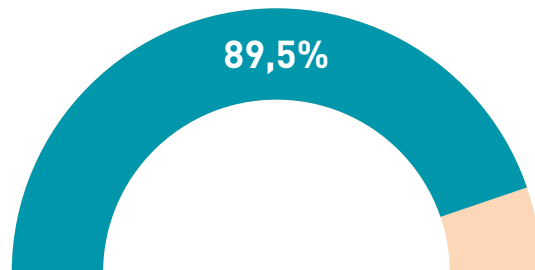
GRÀFIC III: DISTRIBUCIÓ DE ELS ACCIONS DEL PACTE DE CIUTAT EN DESENVOLUPAMENT I ESTUDI



De les 59 accions en fase de desenvolupament i estudi:

- **3 accions estan en fase d'estudi i/o han estat cancel·lades**, el que representa un 5% del total de les accions en fase de desenvolupament.
- **4 accions han restat en fase de tramitació**, el que representa un 7% del total de les accions en fase de desenvolupament.
- **2 accions han quedat en fase d'inici de les actuacions**, el que representa un 3% de les accions en fase de desenvolupament.
- **14 accions han quedat a data de finalització del Pacte de Ciutat en fase de desenvolupament**, el que representa un 24% de les accions en fase de desenvolupament.
- **36 accions es troben en fase de desenvolupament avançat**, el que representa un 61% de les accions en fase de desenvolupament

GRÀFIC IV: GRAU DE COMPLIMENT FINAL DEL PACTE CIUTAT: 89,5%



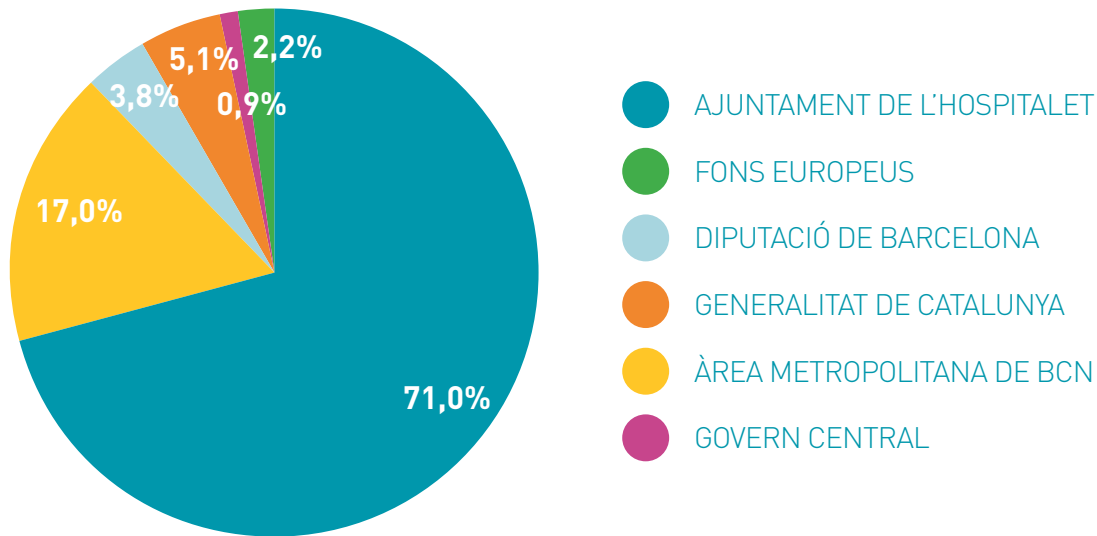
Grau de compliment final Pacte de Ciutat: 89,5%.



4.1 FINANÇAMENT

El pressupost indicat correspon a tot l'abast temporal del Pacte de Ciutat (Anualitats 2020, 2021, 2022 i 2023). En el càlcul del pressupost s'incorporen les despeses vinculades a l'actuació del capítol II (despeses en béns i serveis), IV (subvencions) i VI (inversions). S'exclouen despeses de capítol I (personal). Només s'indica l'import propi o d'altres administracions quan s'ha realitzat o està consolidat.

El pressupost final del Pacte de Ciutat ha estat el següent:



89.820.619 €
DOTACIÓ ECONÒMICA AJUNTAMENT DE L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

126.827.402 €
DOTACIÓ ECONÒMICA TOTAL

El pressupost total del conjunt de les actuacions del Pacte de Ciutat ascendeix a 126.827.402€

L'aportació final de l'Ajuntament de L'Hospitalet al pressupost total del Pacte de Ciutat, xifrada en 89.820.619€, ha representat el 71% del total, una aportació que s'ha mantingut estable al llarg del Pacte de Ciutat.

DOTACIÓ ECONÒMICA PER ORGANITZACIÓ.

Ajuntament de L'Hospitalet

89,82 mill.

Fons europeus

2,78 mill.

Diputació de Barcelona

4,78 mill.

Generalitat de Catalunya

6,46 mill.

Àrea Metropolitana de BCN

21,60 mill.

Govern Central

1,11 mill.

Fons privats

255 mil.



4.2 CALENDARITZACIÓ

Pel que fa al calendari de les actuacions, el 82% de les actuacions s'hauran realitzat entre l'inici del Pacte de Ciutat (novembre de 2020) i el primer semestre de 2023.

Val a dir que una part significativa de les actuacions s'han portat a terme entre el 2n semestre del 2022 i el 1r semestre del 2023.



TAULA I: CALENDARI FINAL DE LES ACTUACIONS PACTE DE CIUTAT

	Nombre accions	Percentatge
1r semestre 2021	13	6%
2n semestre 2021	14	6%
1r semestre 2022	13	6%
2n semestre 2022	75	32%
1r semestre 2023	75	32%
2n semestre 2023	38	16%
Pendent de definir	3	1%



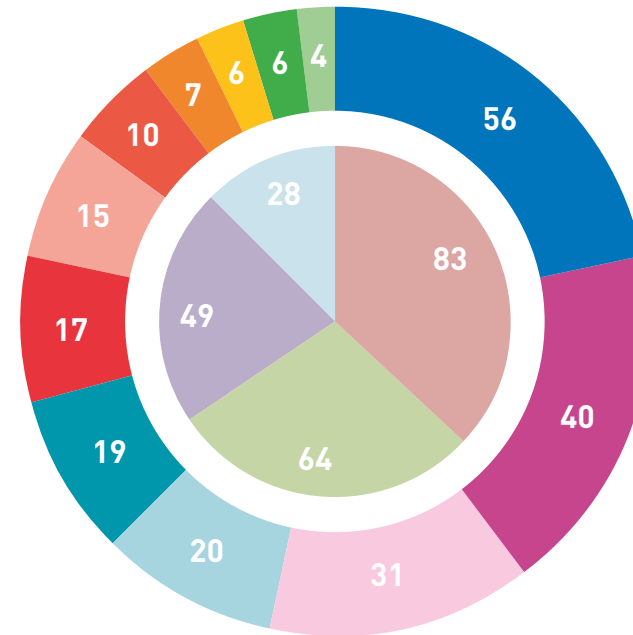
4.3 COL·LECTIUS BENEFICIARIS

A la següent taula es recullen els col·lectius destinataris del Pacte de Ciutat i s'assenyalen el nombre d'accions relacionades.

TAULA II: ACCIONS SEGONS COL·LECTIUS BENEFICIARIS

Destinatari	Accions vinculades
Autònoms/es	7
Ciutadania	56
Comerços i Mercats	20
Diversitat funcional	4
Dones	6
Empresa i turisme	31
Entitats i Associacions	10
Famílies	40
Gent Gran	17
Infants i Joves	19
Persones a l'atur	15
Treballadors/es	6
Total	231

GRÀFIC VI: ACCIONS SEGONS COL·LECTIUS BENEFICIARIS





5 ENTORN INSTITUCIONAL: BALANÇ FINAL DE LES MESURES I ACTUACIONS.

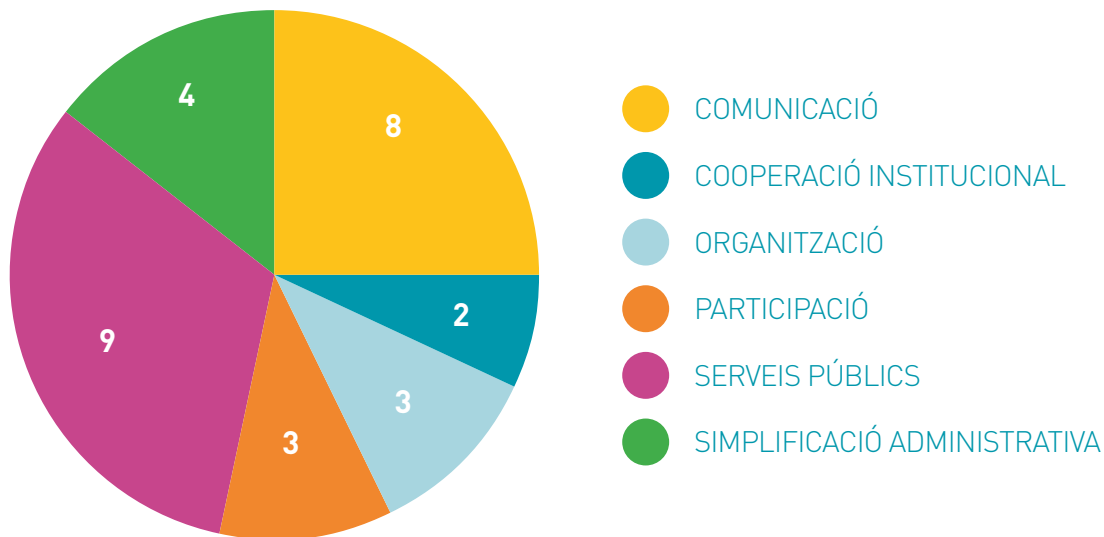




ENTORN INSTITUCIONAL. 27 MESURES. 29 ACCIONS.

L'entorn institucional recull 27 mesures que es desenvolupen en 29 accions.

GRÀFIC VII: EIXOS ESTRATÈGICS DE L'ENTORN INSTITUCIONAL.

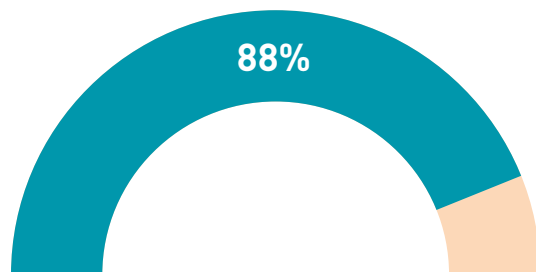


Balanc final de les 29 accions de l'entorn institucional:

- **1 acció resta en fase d'estudi/cancel·lada**, el que representa un 3% del total.
- **7 accions han quedat en fase de desplegament**, el que representa un 24% del total.
- **21 accions s'han portat a terme en la seva totalitat**, el que representa un 72% respecte el total.

Grau de compliment final entorn institucional: 88%.

GRÀFIC VIII: GRAU DE COMPLIMENT FINAL ENTORN INSTITUCIONAL: 88%



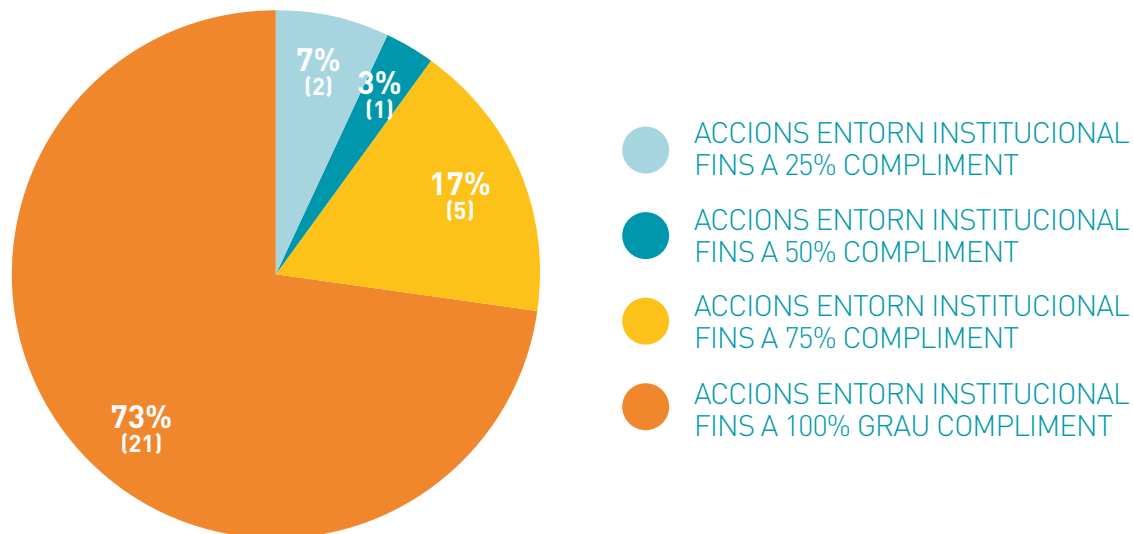
GRÀFIC IX: ESTAT ACCIONS ENTORN INSTITUCIONAL A TANCAMENT PACTE DE CIUTAT



- ACCIONS EN ESTUDI/CANCEL·LADES
- ACCIONS EN DESPLEGAMENT
- ACCIONS FINALITZADES



GRÀFIC X: ACCIONS ENTORN INSTITUCIONAL SEGONS GRAU DE COMPLIMENT.



Grau de compliment de les accions de l'entorn institucional:

- **Un 7% de les accions (2)** finalitzen amb un grau de compliment fins al 25%.
- **Un 3% de les accions (1)** finalitza amb un grau de compliment fins al 50%
- **Un 17% de les accions (5)** finalitzen amb un grau de compliment fins al 75%
- **Un 73% de les accions (21)** finalitzen amb un grau de compliment del 100%



6 ENTORN SOCIAL: BALANÇ FINAL DE LES MÉSURES I ACTUACIONS

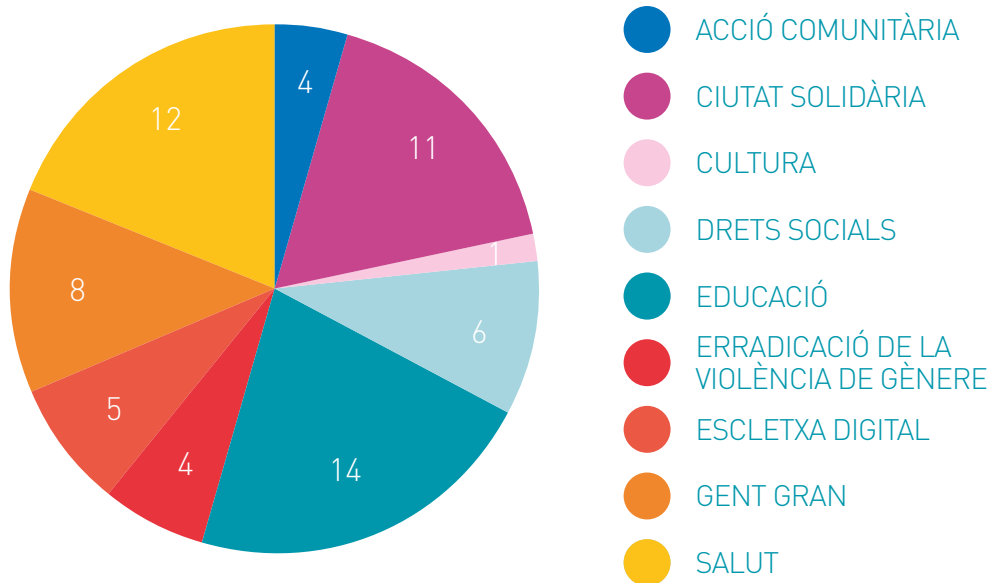




ENTORN SOCIAL. 38 MESURES. 65 ACCIONS.

L'entorn social recull 38 mesures que es desenvolupen en 65 accions.

GRÀFIC XI: EIXOS ESTRATÈGICS DE L'ENTORN SOCIAL.

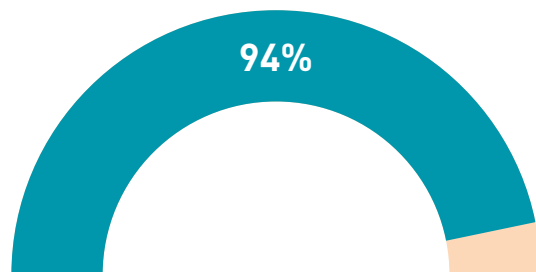


Balanc final de les 65 accions de l'entorn social:

- **10 accions han quedat en fase de desplegament**, el que representa un 15% del total.
- **55 accions s'han portat a terme en la seva totalitat**, el que representa un 85% respecte el total.

Grau de compliment final entorn social: 94%.

GRÀFIC XII: GRAU DE COMPLIMENT FINAL ENTORN SOCIAL: 94%



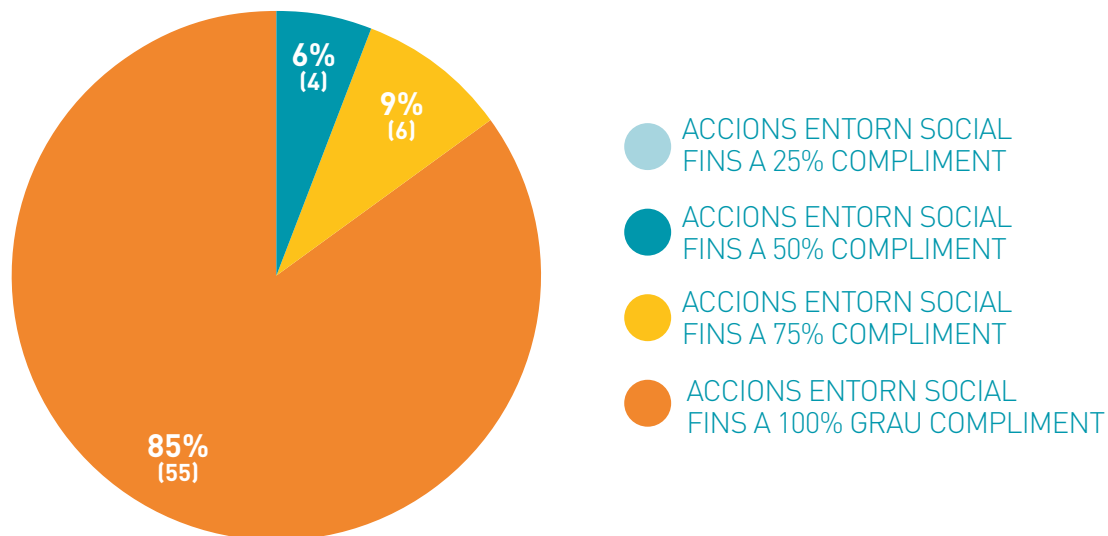
GRÀFIC XIII: ESTAT ACCIONS ENTORN SOCIAL A TANCAMENT PACTE DE CIUTAT



- ACCIONS EN DESPLEGAMENT
- ACCIONS FINALITZADES



GRÀFIC XIV: ACCIONS ENTORN SOCIAL SEGONS GRAU DE COMPLIMENT.



Grau de compliment de les accions de l'entorn social:

- **Capacció** finalitza amb un grau de compliment inferior al 25%.
- **Un 6% de les accions (4)** finalitzen amb un grau de compliment fins al 50%
- **Un 9% de les accions (6)** finalitzen amb un grau de compliment fins al 75%
- **Un 85% de les accions (55)** finalitzen amb un grau de compliment del 100%



7 ENTORN ECONÒMIC: BALANÇ FINAL DE LES MÉSURES I ACTUACIONS

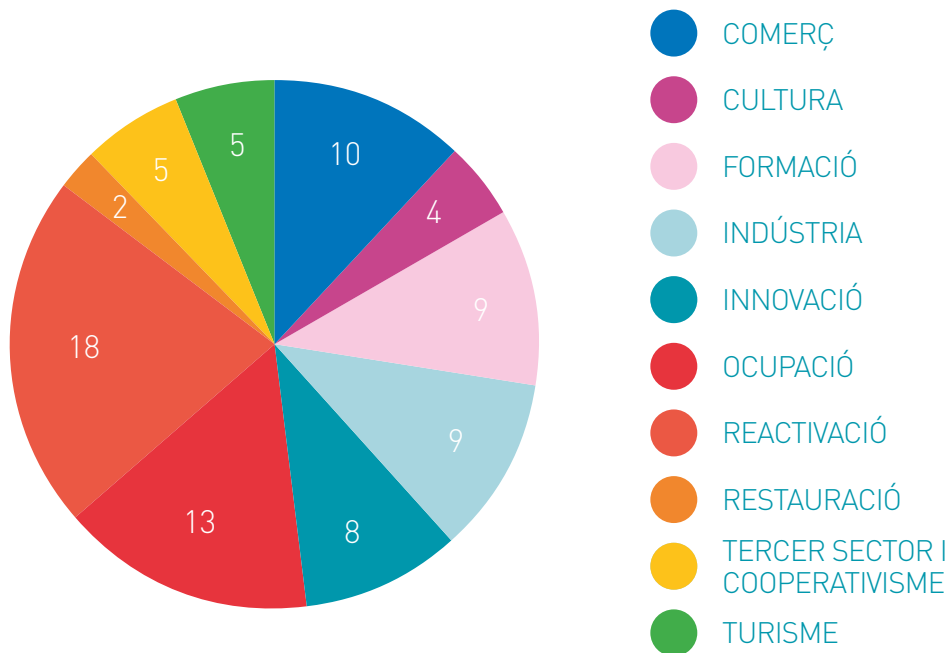




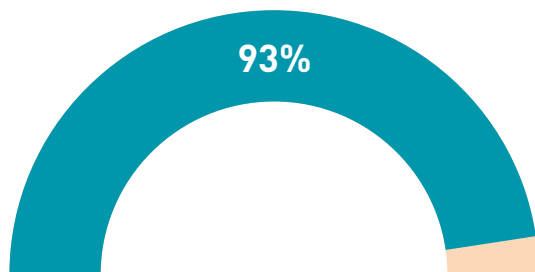
ENTORN ECONÒMIC. 50 MESURES. 83 ACCIONS.

L'entorn econòmic recull 50 mesures que es desenvolupen en 83 accions

GRÀFIC XI: EIXOS ESTRATÈGICS DE L'ENTORN ECONÒMIC.



GRÀFIC XVI: GRAU DE COMPLIMENT FINAL ENTORN ECONÒMIC: 93%

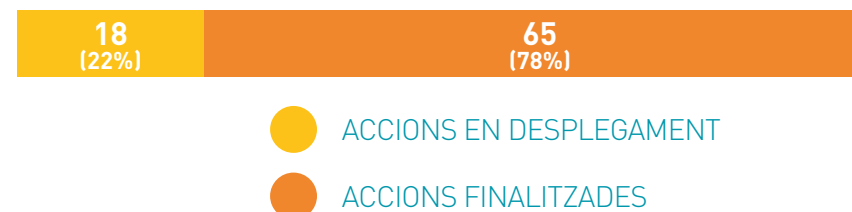


Balanç final de les 83 accions de l'entorn econòmic:

- **18 accions han quedat en fase de desplegament**, el que representa un 22% del total.
- **65 accions s'han portat a terme en la seva totalitat**, el que representa un 78% respecte el total.

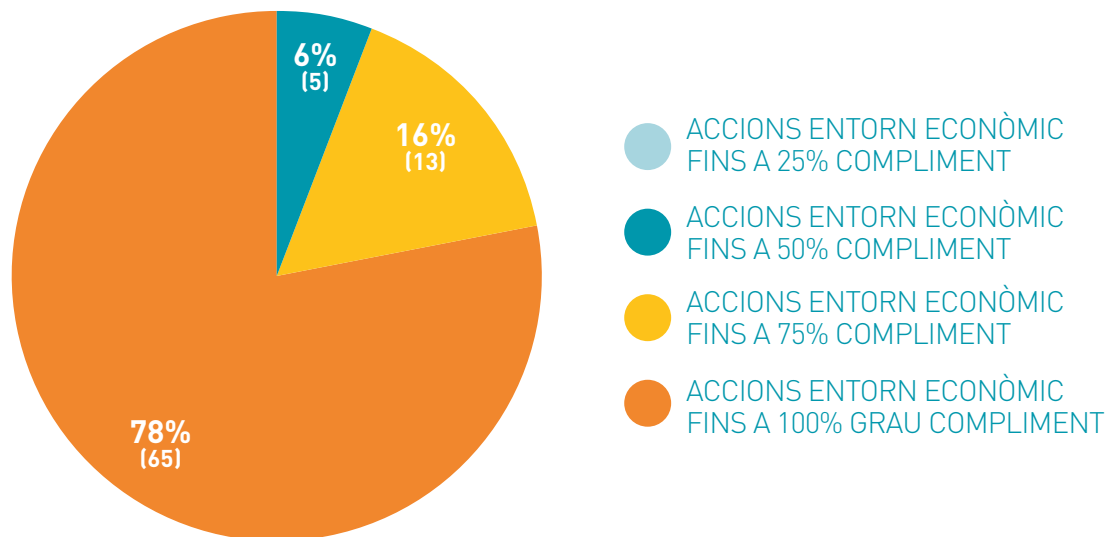
Grau de compliment final entorn econòmic: 93%.

GRÀFIC XVII: ESTAT ACCIONS ENTORN ECONÒMIC A TANCAMENT PACTE DE CIUTAT





GRÀFIC XVIII: ACCIONS ENTORN ECONÒMIC SEGONS GRAU DE COMPLIMENT.



Grau de compliment de les accions de l'entorn econòmic:

- **Capacció** finalitza amb un grau de compliment inferior al 25%.
- **Un 6% de les accions (5)** finalitzen amb un grau de compliment fins al 50%
- **Un 16% de les accions (13)** finalitzen amb un grau de compliment fins al 75%
- **Un 78% de les accions (65)** finalitzen amb un grau de compliment del 100%



8

ENTORN URBÀ: BALANÇ FINAL DE LES MÉSURES I ACTUACIONS

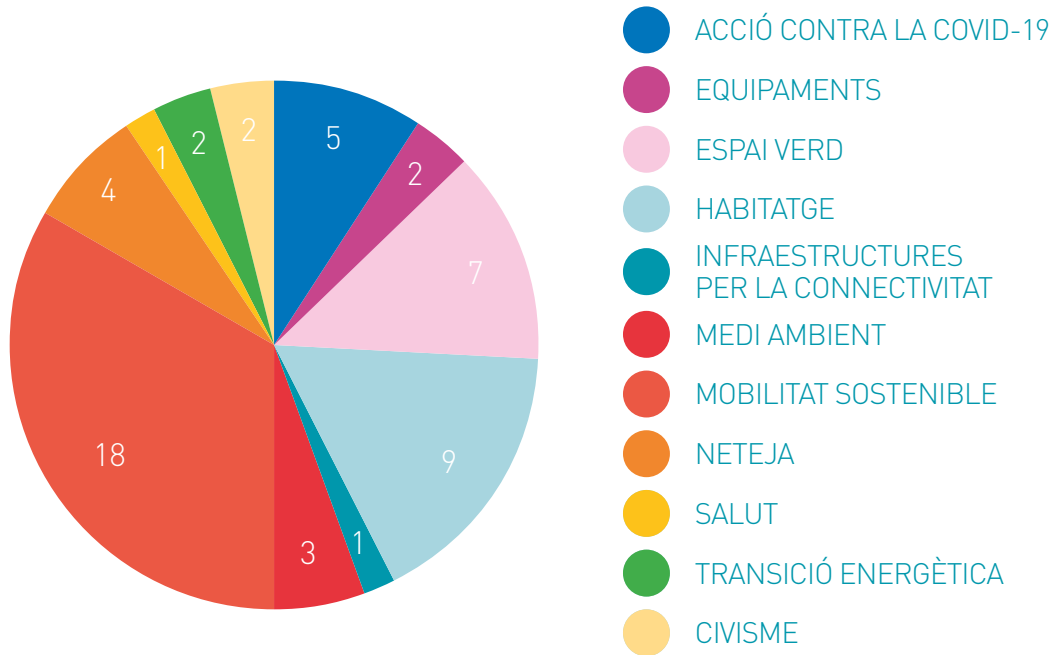




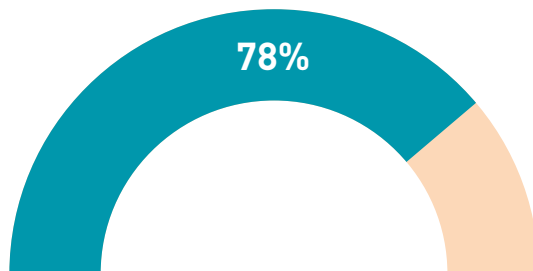
ENTORN URBÀ. 24 MESURES. 54 ACCIONS.

L'entorn urbà recull 24 mesures que es desenvolupen en 54 accions

GRÀFIC XI: EIXOS ESTRATÈGICS DE L'ENTORN URBÀ.



GRÀFIC XX: GRAU DE COMPLIMENT FINAL ENTORN URBÀ: 78%



Balanc final de les 54 accions de l'entorn urbà:

- **2 accions han restat en fase d'estudi/cancel·lada**, el que representa un 4% del total.
- **21 accions han quedat en fase de desplegament**, el que representa un 39% del total.
- **31 accions s'han portat a terme en la seva totalitat**, el que representa un 57% respecte el total.

Grau de compliment final entorn urbà: 78%.

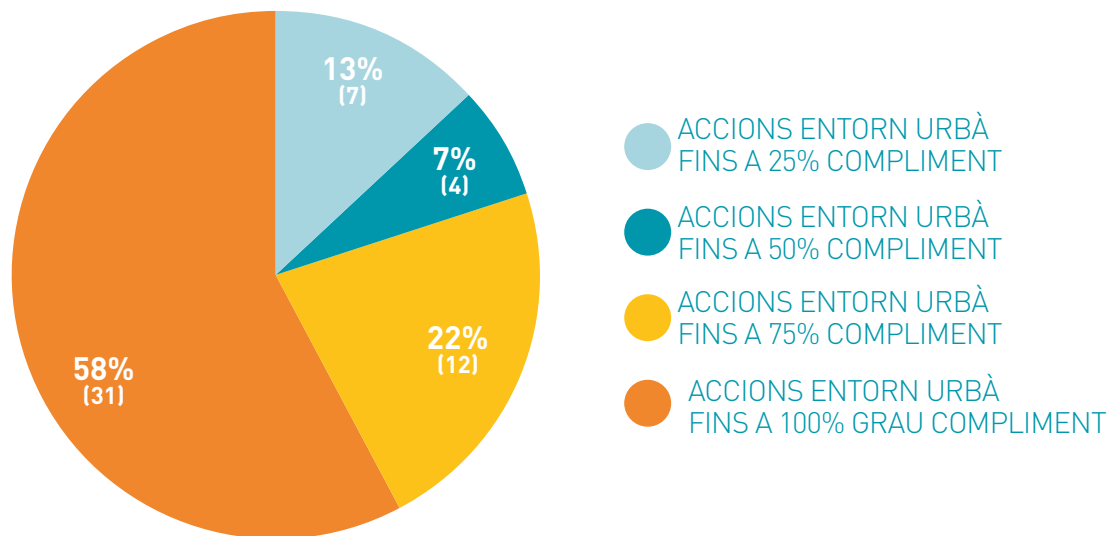
GRÀFIC XXI: ESTAT ACCIONS ENTORN URBÀ A TANCAMENT PACTE DE CIUTAT



- ACCIONS EN ESTUDI/CANCEL·LADES
- ACCIONS EN DESPLEGAMENT
- ACCIONS FINALITZADES



GRÀFIC XXII: DISTRIBUCIÓ DE LES ACTUACIONS DE L'ENTORN URBÀ.



Grau de compliment de les accions de l'entorn urbà:

- **Un 13% de les accions (7)** finalitzen amb un grau de compliment fins al 25%.
- **Un 7% de les accions (4)** finalitzen amb un grau de compliment fins al 50%
- **Un 22% de les accions (12)** finalitzen amb un grau de compliment fins al 75%
- **Un 58% de les accions (31)** finalitzen amb un grau de compliment del 100%



PACTE DE CIUTAT

L'HOSPITALET, 2020-2023



www.l-h.cat
@LHAjuntament